

2021

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ASSOCIATION RÉGIONALE  
D'ÉLEVEURS



société  
**HIPPIQUE**  
FRANÇAISE



## NOUVEAU COMEX et Commissions

**Président** : Michel GUIOT

**Vice-Président** : Yves LEROUX

**Trésorier** : Gérard RAMEIX

**Secrétaire** : Marie-Dominique SAUMONT-LACOEUILLE

**Président Commission Valorisation** : Yves Gay

**Président Commission Elevage** : Pascal Cadiou

**Président Commission Commercialisation** : Pascal Plancq

**Président Commission Vie associative, conformité et éthique** : Jacques Lavergnat

**Président Commission Bien-être équin** : Yves Leroux

**Président Commission Scientifique** : Yves Gay

**Président Commission CSO Cycle Classique** : Alain Fortin

**Présidents Commissions autres disciplines** : pas de changement

## GESTION DE LA CRISE SANITAIRE

### 2020

- Début du **confinement** 17 mars 2020
- Reprise de la **monte** 21 mars 2020 basé sur un protocole sanitaire SHF-France Galop-Le Trot
- Reprise des **concours d'élevage SHF** réservés aux professionnels dès le 25 mai
- Concours SHF ouvert aux **chevaux de 7 ans** (pour palier le report de la reprise FFE)
- Reprise des concours **cycle libre** fin juin
- Décalage de la GS de Fontainebleau d'un mois (sans les Finales de Cycle Libre)

### 2021

- Reprise des concours à **huis clos** dès le 20 février réservé aux professionnels
- **Cycle Classique Poneys programmés** pendant ou sur le même site que les concours cycle classique CSO
- **Cycle libre** CCE, CSO, Dressage : démarrage **reporté**

## FINANCEMENTS

### MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE

2020 : 1, 57 M€ (idem 2019)

2021 : en attente de conformation

### FOND EPERON

2019 : 3, 2 M€

2020 : 2,2 M€ (-1 M€ lié à l'arrêt des courses pendant 2 mois)

2021 : 3,2 M€ (-0,3 M€ vs 3,5 M€ demandés à cause de la baisse du PMU en début d'année)



# ELEVAGE





# NAISSANCES SF

## Analyse par région

SF	2009	2015	2018	2019	Variation sur 10 ans 2019 vs. 2009	Variation sur 4 ans 2019 vs. 2015
Auvergne RA	751	535	567	569	-24%	0,2%
Bourgogne FC	606	466	505	465	-23%	0,2%
Bretagne	575	416	504	484	-16%	0,3%
Centre VL	444	280	290	304	-32%	0,4%
Grand Est	756	556	576	579	-23%	0,2%
Hauts de France	612	405	393	436	-29%	0,3%
Ile de France	257	200	207	179	-30%	0,4%
Normandie	2473	1809	1976	2066	-16%	0,1%
Nelle Aquitaine	743	571	600	621	-16%	0,2%
Occitanie	275	213	270	255	-7%	0,6%
Pays de la Loire	637	564	625	609	-4%	0,2%
PACA	71	45	54	51	-28%	2,5%
<b>Total</b>	<b>8201</b>	<b>6062</b>	<b>6568</b>	<b>6620</b>	<b>-20%</b>	<b>0,0%</b>



# NAISSANCES AA

## Analyse par région

AA	2009	2015	2018	2019	Variation sur 10 ans 2019 vs. 2009	Variation sur 4 ans 2019 vs. 2015
Auvergne RA	127	62	53	45	-64,6%	-27,4%
Bourgogne FC	34	31	35	17	-50,0%	-45,2%
Bretagne	27	34	40	44	63,0%	29,4%
Centre VL	31	29	35	36	16,1%	24,1%
Corse	34	22	15	18	-47,1%	-18,2%
Grand Est	21	10	15	16	-23,8%	60,0%
Hauts de France	31	21	22	13	-58,1%	-38,1%
Ile de France	10	7	8	4	-60,0%	-42,9%
Normandie	35	16	28	23	-34,3%	43,8%
Nouvelle Aquitaine	343	236	244	205	-40,2%	-13,1%
Occitanie	218	185	165	171	-21,6%	-7,6%
Pays de la Loire	28	11	26	17	-39,3%	54,5%
PACA	10	9	9	12	20,0%	33,3%
<b>Total</b>	<b>949</b>	<b>673</b>	<b>695</b>	<b>621</b>	<b>-34,6%</b>	<b>0,1%</b>

# NAISSANCES PONEYS (4 races de Sport)

## Analyse par région

PFS/ CO/ W / NF	2009	2015	2018	2019	Variation sur 10 ans 2019 vs. 2009	Variation sur 4 ans 2019 vs. 2015
Auvergne RA	243	220	301	298	23%	35,5%
Bourgogne FC	173	153	206	199	15%	30,1%
Bretagne	226	128	155	141	-38%	10,2%
Centre VL	113	87	142	134	19%	54,0%
Grand Est	140	114	163	147	5%	28,9%
Hauts de France	157	134	133	137	-13%	2,2%
Ile de France	62	43	56	44	-29%	2,3%
Normandie	572	342	378	392	-31%	14,6%
Nelle Aquitaine	258	212	245	271	5%	27,8%
Occitanie	102	107	132	172	69%	60,7%
Pays de la Loire	287	170	227	250	-13%	47,1%
PACA	50	37	30	48	-4%	29,7%
<b>Total</b>	<b>2383</b>	<b>1747</b>	<b>2168</b>	<b>2233</b>	<b>-6%</b>	<b>27,8%</b>



# NAISSANCES ARABE (y compris DSA)

## Analyse par région

AR/DSA	2009	2015	2018	2019	Variation sur 10 ans 2019 vs. 2009	Variation sur 4 ans 2019 vs. 2015
Auvergne RA	317	264	267	239	-25%	-9,5%
Bourgogne FC	154	156	123	124	-19%	-20,5%
Bretagne	203	164	199	186	-8%	13,4%
Centre VL	70	43	30	36	-49%	-16,3%
Corse	20	12	8	10	-50%	-16,7%
Grand Est	149	80	96	66	-56%	-17,5%
Hauts de France	114	74	74	70	-39%	-5,4%
Ile de France	24	27	28	20	-17%	-25,9%
Normandie	121	162	134	185	53%	14,2%
Nelle Aquitaine	402	378	407	443	10%	17,2%
Occitanie	642	639	783	819	28%	28,2%
Pays de la Loire	109	129	124	119	9%	-7,8%
PACA	112	88	90	83	-26%	-5,7%
<b>Total</b>	<b>2437</b>	<b>2216</b>	<b>2363</b>	<b>2400</b>	<b>-3%</b>	<b>8,3%</b>

## SAISON 2020 – Etat des lieux

### Baisse du nombre de concours en 2020 (-25%)

- **181** concours locaux (-32%)
- **74** concours régionaux (+10%)
- **17** concours nationaux (-26%)

### *Rappel 2019*

- **267** concours locaux
- **67** concours régionaux
- **23** concours nationaux

### Mais pas de baisse du nombre de partants

- **+10%** augmentation globale (9838 vs. 8916 en 2019)
- Mais avec des épreuves comptabilisées en plus



## SAISON 2020 – Etat des lieux

Chevaux	Foals/PS	1 ans	2 ans	3 ans	Autre	Total
SF	2808 (+4%)		502 (-3%)	1076 (-9%)		4383 (0%)
AA	103 (+27%)	2	31 (+41%)	52 (+11%)		188 (+25%)
ACA	84 (+53%)	57 (+21%)	90 (-38%)	101 (+1%)		331 (-4%)
Poneys (toutes races)	436 (-10%)	128 (-10%)	268 (-26%)	280 (-13%)	162 (+88%)	1274 (-9%)
France Dr	76 (-16%)		39 (-50%)	40 (-34%)		155 (-32%)
<b>Total</b>	<b>3507 (+3%)</b>	<b>187 (-2%)</b>	<b>930 (-17%)</b>	<b>1549 (-9%)</b>		<b>6335 (-1%)</b>

**Très légère baisse en terme de nombre de chevaux**

- Principalement en 2 ans
- Hétérogène en fonction des Stud-Book

## Diminution des enveloppes d'encouragement

- **Baisse** de l'enveloppe élevage
- Impact sur **PACE** et/ou **Modèle et allures**
  - Maintien des primes M&A en SF, AA et ACA – impact sur la PACE
  - Réduction des primes M&A en poneys – impact réparti entre PACE et M&A

## Unité PACE 2020

Base (sans surprime)\*

<b>SPORT (SF)</b>	100€/unité
<b>SPORT (AA)</b>	100€/unité
<b>ENDURANCE</b>	108€/unité
<b>PONEYS</b>	118€/unité

\* Hors coefficient (coeff 1,5 appliqué pour SF Originel ou Jeune Génétique, coeff 2 appliqué pour SF Originel et Jeune Génétique)



# VALORISATION

A close-up photograph of equestrian equipment. In the foreground, a dark navy blue jacket sleeve is visible, featuring three decorative buttons with intricate designs. Below the jacket, a dark riding glove with a textured grip is shown. In the background, a brown leather riding boot is visible, resting on a horse's leg. The horse's coat is a rich chestnut brown. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting an outdoor setting. A white rectangular box is overlaid on the image, containing the word 'VALORISATION' in a dark blue, serif font.



	2020	Variation vs.2019	Variation naissances
<b>CSO</b>	58 995	-34%	-15%
<b>CCE</b>	2 288	-44%	
<b>Dressage</b>	1 231	-60%	
<b>Endurance</b>	3 133	-17%	+2%
<b>Autres (Hunter, Attelage)</b>	709	-54%	
<b>Poneys</b>	3 235	-59%	-28%
<b>TOTAL</b>	<b>109 811</b>	<b>-37%</b>	



Partants	CLASSIQUE	vs 2019	LIBRE	vs 2019
Auvergne Rhône Alpes	1 523	-53%	901	-72%
Bourgogne Fr. Comté	4 693	-17%	273	-87%
Bretagne	4 083	-12%	9	-87%
Centre	2 187	0%	497	-65 %
Grand Est	3 498	-24%	586	-78%
Hauts de France	4 039	-19%	603	-73%
Ile-de-France	2 932	-39%	332	-78%
Normandie	16 339	-20%	444	-70%
Nouvelle Aquitaine	4 880	-31%	476	-64%
Occitanie	1 271	-37%	170	-75%
PACA	443	+19%	28	-83%
Pays de la Loire	4 009	-24%	278	-79%
<b>TOTAL</b>	<b>49 897</b>	<b>-23,59%</b>	<b>4 597</b>	<b>-75%</b>

Baisse de 57% du nombre de concours programmés en 2020 par rapport à la saison 2019





Disciplines	2020
CSO	1 020 624 €
CCE	160 846€
Dressage	84 312€
Hunter	16 074€
Endurance	221 929€
Attelage	26 213 €
Poneys	101 850€
<b>TOTAL</b>	<b>1 631 848€</b>



## 2020

Aucune visibilité sur les financements à la sortie du confinement fin mai

- Dotations en points convertis en € et versées en fin de saison
- CSO : baisse des engagements et dotations

## 2021

- CSO Cycle Classique (engagement / dotation au sans-faute SFAA)
  - Formation : 15 € / pas de dotation
  - 4 ans : 30 € / 60 €
  - 4 ans CIR : 35 € (pour un tour) / 105 €
  - 5 ans : 45 € / 90€
  - 5 ans CIR : 50 € (pour un tour) / 150 €
  - 6 ans : 55 € / 140€
  - 6 ans CIR : 60 € (pour un tour) / 210 €
- Dressage, Concours Complet, Endurance, Hunter, Attelage, CSO Cycle Libre : pas de changement vs 2020 ; dotations versées au traitement des résultats.
- Circuits Poneys : enveloppe de dotation inchangée vs 2020



**CSO Cycle Classique**

**Epreuves de Formation**, ajout d'un 4<sup>ème</sup> niveau :

F1 : 95 cm pour chevaux de 4, 5, 6 ans

F2 : 105 cm pour chevaux de 4, 5, 6 ans

F3 : 115 cm pour chevaux de 5, 6 ans

F4 : 125 cm pour chevaux de 6 ans

**Epreuves de Qualification :**

Réduction du quota maximum d'épreuves de Qualification CSO Classique avant la Finale nationale (incluant CIR) :

- 4 ans : 10 en épreuves qualificatives incluant 2 épreuves CIR (idem 2020 et 2019) ; Quota maximum épreuves d'élevage : 16
- 5 ans : 14 en épreuves qualificatives (idem 2020 et vs 18 en 2019) ; Quota maximum épreuves officielles : 24
- 6 ans : 16 en épreuves qualificatives (idem 2020 et vs 22 en 2019) Quota maximum épreuves officielles : 28.

**CSO Cycle Libre**, homogénéisation du quota maximum d'épreuves officielles avant la Finale nationale :

- CL 1-4 : 16 (vs 18 en 2020)
- CL 1-5 : 24 (vs 23 en 2020)
- CL 2-5 : 24 (vs 23 en 2020)
- CL 2-6 : 28 (vs 34 en 2020)
- CL 3-6 : 28 (vs 34 en 2020)





# MODIFICATIONS REGLEMENTAIRES CCE



**Cycle classique 4-5-6 ans** : harmonisation avec la discipline du CSO Classique des quotas de tours maximum en épreuves d'élevage toutes disciplines avant Finale :

- 4 ans : maximum épreuves d'élevage : 16
- 5 ans : maximum épreuves officielles : 24
- 6 ans : maximum épreuves officielles : 28.

**Cycle classique 6 ans** : Qualification Finale : Avoir terminé sans élimination ni abandon les trois tests d'un Concours Complet Cycle Classique 6 ans  
Qualification « label S.H.F. » et/ou CIR et/ou Epreuve Pro 3 et/ou CCI\*\* en 2ème partie de saison.

**Cycle Libre 2<sup>ème</sup> année et 3<sup>ème</sup> année:**

Un jeune cheval de 6 ans n'ayant pas couru à 5 ans peut participer dans la même année à la fois aux épreuves de Cycle Libre 2ème année et 3ème année, mais ne pourra se participer que sur l'une des deux finales.

Il ne pourra pas participer à une même épreuve de finale nationale deux années consécutives.



# MODIFICATIONS REGLEMENTAIRES JEUNES PONEYS CSO

**Toise FEI** prévaut sur toise SHF (idem CSO, CCE, Dressage, Hunter, Attelage)

Possibilité de **qualification à la Finale** nationale jeunes poneys via le circuit CSO Cycle Libre et/ou Cycle Classique Formation à hauteur de **30% des gains acquis** ou points (si pas de gains en Formation)

Les tours réalisés en CSO Cycle Libre Jeunes Chevaux et CSO Cycle Classique Formation ne sont pas pris en compte dans le calcul des points de bonification.

Création d'un **Critérium** pour poneys tardifs lors des Finales nationales poneys : les catégories C et D courent sur les mêmes épreuves en fonction de leur âge.

Conditions de qualification 4, 5 et 6 ans : minimum 2 épreuves Cycle Classique ou Libre CSO et/ou Circuits Jeunes Poneys CSO, CCE, Hunter.



# MODIFICATIONS REGLEMENTAIRES JEUNES PONEYS CCE

**Quota** maximum d'épreuves officielles avant la Finale CCE harmonisé avec le CSO : 4 ans : 20 (inchangé vs 2020)  
5 ans : 25 (vs pas de max en 2020)  
6 ans : 30 (vs pas de max en 2020)

**Demi-prime** : avoir terminé les tests de C.S.O. et de cross sans aucune pénalité sur les obstacles (hors pénalités de temps)

**Qualification à la finale** : avoir terminé sans pénalités aux obstacles sur le cross, deux épreuves CCE dont au moins une épreuve de Classique jeunes poneys CCE, l'autre épreuve pouvant être une épreuve Poneys FFE selon les équivalences suivantes : 4 ans : Poney 1/E2 - 5 ans : Poney Elite/E1 - 6 ans : Poney As2/ E Elite



# MODIFICATIONS REGLEMENTAIRES HUNTER & ATTELAGE

## HUNTER

### ❖ Epreuves régionales Jeunes Poneys Hunter :

création du circuit en parallèle des épreuves jeunes chevaux (2020 Uniquement Critérium national à titre expérimental)

### ❖ Finale nationale Jeune poneys Hunter

Qualification : participation à 1 tour minimum en Hunter Jeunes Chevaux ou Jeunes Poneys avec une note minimum de 14/20.

## ATTELAGE

Formation 1 Régionaux ouvert aux chevaux de sang, trait et poneys de 3 à 6 ans

Finale nationale : réservée aux chevaux de 3 et 4 ans



# MODIFICATIONS REGLEMENTAIRES ENDURANCE

**Championnat 4-5-6 ans** : point récupération obtenu si le cheval a couru le dernier kilomètre de l'épreuve à une vitesse minimum de 15 km/h (vs 12 km/h en 2020).

**CIR 4 ans** : 20km à 12-15km/h ; suppression de l'épreuve de présentation et participation non obligatoire

**Qualification Finale 4 ans** : Finissant sur 2 épreuves SHF de 20 km

**Qualification Finale 5 ans** : 2 classements minimum dans l'année en épreuve SHF dont un sur une distance minimum de 40 km ; participation à un maximum d'une épreuve de 60km dans l'année, en SHF uniquement (épreuve CIR 5 ans).

**Finale 6 ans** :

Suppression de l'épreuve 6 ans Vitesse Libre

Qualification Finale 6 ans Vitesse Imposée : 2 classements en épreuves SHF minimum dans l'année dont une sur une distance minimum de 60 km ; maximum une épreuve de 80km VI dans l'année ;

Championnat 6 ans Vitesse Imposée : Point vitesse obtenu entre 15,8 et 16km/h à la ligne d'arrivée ;

Classements Elite, Excellent, Très Bon.



# Les Grands Rendez-vous SHF 2021

VALORISATION



Finales **CSO et Hunter**  
**FONTAINEBLEAU**  
*du 27 août au 5 septembre*

Finales **Attelage**  
**COMPIÈGNE**  
*du 2 au 3 octobre*

Finales **Dressage**  
**FONTAINEBLEAU**  
*du 16 au 19 septembre*

Finales **CSO Poneys**  
**SOLOGN'PONY**  
*du 18 au 21 août*

Finales **CCE**  
**POMPADOUR**  
*du 9 au 12 septembre*

Finales **CSO Indoor**  
**EQUITA'LYON**  
*du 27 au 31 octobre*

Finales **Endurance**  
**UZÈS**  
*du 7 au 10 octobre*



# Mise à jour de Mon Compte SHF

## MON PROFIL

- **Mes Informations**

Gérer mon Compte SHF personnel et mes Comptes Sociétés

- **Mes adhésions**

Mes adhésions SHF, ANR (Associations Nationales de Races), ARE (Associations Régionales d'Éleveurs)

- **Déclaration de mes chevaux**

Déclarer les chevaux dont je suis propriétaire pour pouvoir engager en épreuves (0-6 ans)

Pour pouvoir effectuer vos engagements en 2021, n'oubliez pas de:

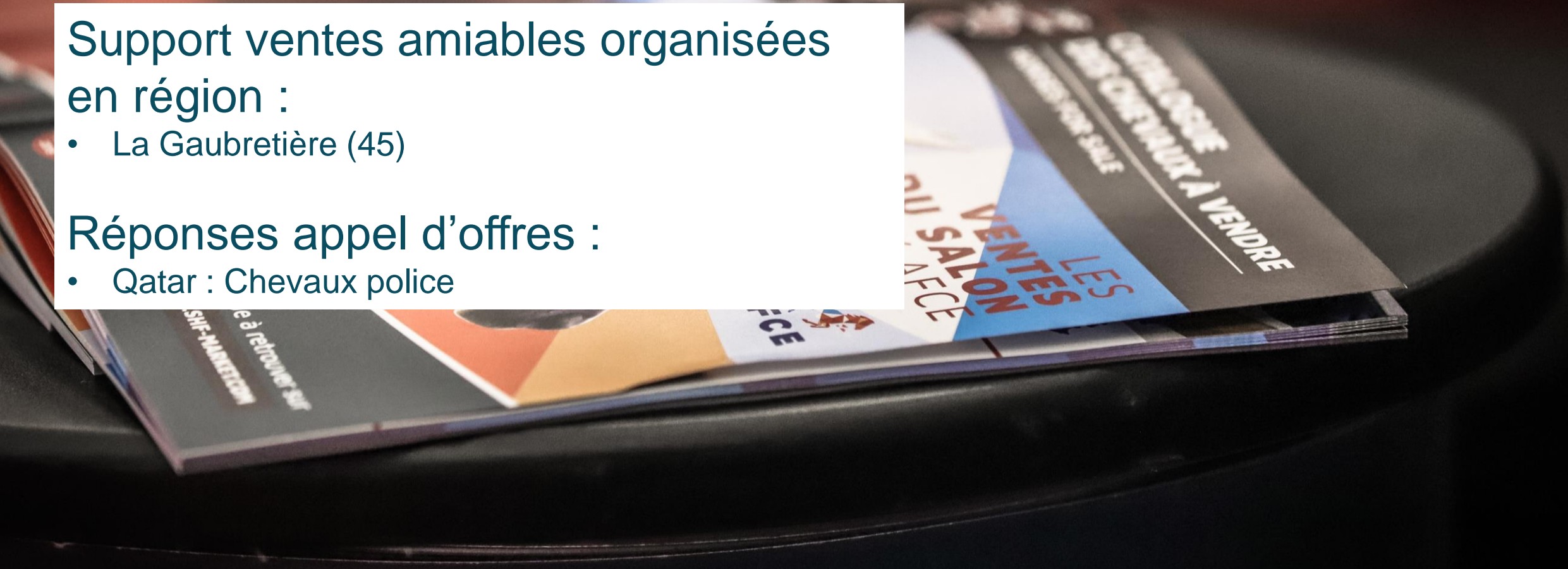
- Modifier vos **informations personnelles** si besoin
- Prendre vos **adhésions** : SHF, ANR, ARE
- **Déclarer** les chevaux dont vous êtes propriétaire (*obligatoire si vous participé au circuit 4-6 ans*)
- Modifier vos choix RGPD si besoin (*ex : pour que vos coordonnées apparaissent sur les programme de concours de modèle et allures*)

Support ventes amiables organisées  
en région :

- La Gaubretière (45)

Réponses appel d'offres :

- Qatar : Chevaux police





# OPÉRATIONS COMMERCIALES 2021

## Catalogues de chevaux à vendre

### Associations :

- FPPCF : Sologn'Pony
- AFCE : Vente Qatar

### Catalogues en ligne de chevaux à vendre SHF :

- Sologn'Pony
- Grande Semaine de Pompadour
- Grande Semaine de Dressage
- Grande Semaine de Fontainebleau
- Grande Semaine d'Uzès



# SHF market

**Service Gratuit** pour adhérents ANR/ARE et/ou SHF pour mettre en vente les chevaux/poneys de foal à 6 ans

## Trafic sur le site durant l'année 2020

- 89 600 utilisateurs
- Plus de 245 000 sessions
- Près de 1 448 000 de pages vues
- 15% de visiteurs étrangers
- 97% de nouveaux visiteurs

## Chiffres au 8 janvier 2021

1 an	15,8%
2 ans	8,6%
3 ans	12,4%
4 ans	13,3%
5 ans	19%
6 ans	15,6%
7 ans	11%
Poulinières	4,3%

## Répartition des annonces par région au 8 janvier 2021

Auvergne-Rhône-Alpes	7,4%
Bourgogne-Franche-Comté	5,5%
Bretagne	7,4%
Centre-Val de Loire	4,6%
Grand Est	7,4%
Hauts de France	7,3%
Ile-de-France	4,5%
Normandie	13,4%
Nouvelle-Aquitaine	21,5%
Occitanie	6,1%
Pays de la Loire	13,6%
Provence-Alpes-Côte d'Azur	1,3%



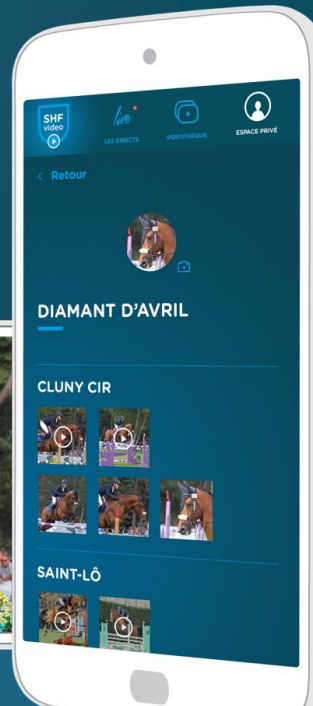
## Concours SHF filmés en 2020 : 58

- 43 CSO Labels
- 6 CIR CSO
- 6 finales nationales
- 3 concours élevage

## Tarifs 2021 :

- ✓ Abonnement 10 premières vidéos: **50€ HT** (60€ TTC)
- Abonnement 20 premières vidéos : **90€ HT** (108€ TTC)
- Abonnement 50 premières vidéos: **150€ HT** (180€ TTC)
- ✓ Abonnement illimité : **200€ HT** (240€ TTC)
- ✓ Vidéo à l'unité : **15€ HT** (18€ TTC)

SHF  
video



## STAGES CAVALIERS

Reconduction des stages cavaliers

CSO : **21** stages : 2 jours

DRESSAGE : Programme Jeunes Talents



Les  
Jeunes  
Talents  
**SHIF**



**STAGES CSO  
SHF 2021  
CALENDRIER**

**JANVIER**

- 18 ET 19 JANVIER • CHAZEY-SUR-AIN (01) • JEAN-MAURICE BONNEAU
- 25 ET 26 JANVIER • BARBASTE (47) • LAURENT ELIAS
- 26 ET 27 JANVIER • SAINT-LO (50) • HERVÉ GODIGNON
- 28 ET 29 JANVIER • SAINT-LO (50) • LAURENT ELIAS

**FÉVRIER**

- 01 ET 02 FÉVRIER • SAINT-AUBIN-SUR-GAILLON (27) • JEAN-MAURICE BONNEAU
- 01 ET 02 FÉVRIER • NIORT (79) • LAURENT ELIAS
- 01 ET 02 FÉVRIER • LONS-LE-SAUNIER (39) • HERVÉ GODIGNON
- 08 ET 09 FÉVRIER • BARBASTE (47) • LAURENT ELIAS
- 08 ET 09 FÉVRIER • RENNES (35) • HERVÉ GODIGNON
- 15 ET 16 FÉVRIER • CHAZEY-SUR-AIN (01) • LAURENT ELIAS
- 15 ET 16 FÉVRIER • VARENNES-SUR-SEINE (77) • HERVÉ GODIGNON
- 22 ET 23 FÉVRIER • LE MANS (72) • LAURENT ELIAS
- 22 ET 23 FÉVRIER • PONTAVERT (02) • HERVÉ GODIGNON

**MARS**

- 01 ET 02 MARS • VALLABREGUES (30) • LAURENT ELIAS
- 01 ET 02 MARS • BARBASTE (47) • HERVÉ GODIGNON
- 02 ET 03 MARS • SAINT-LO (50) • JEAN-MAURICE BONNEAU
- 04 ET 05 MARS • SAINT-LO (50) • LAURENT ELIAS
- 08 ET 09 MARS • ANGOULEME (16) • HERVÉ GODIGNON
- 08 ET 09 MARS • VARENNES-SUR-SEINE (77) • LAURENT ELIAS
- 15 ET 16 MARS • PONTAVERT (02) • JEAN-MAURICE BONNEAU
- 15 ET 16 MARS • MONTPELLIER (34) • LAURENT ELIAS



société  
**HIPPIQUE  
FRANÇAISE**



## Formations SHF des Juges, commissaires au paddock et chefs de piste

**CSO Jeunes Poneys** : 2 formations Chefs de piste et Juges (en visioconférence)

**CSO chevaux** :

1 formation en E-learning Juges et Commissaires au Paddock

1 formation en visioconférence Chefs de Piste Cycle Libre

1 formation en visioconférence Chefs de Piste Cycle Classique

1 formation Style à Saint Lo le 18 février

**DRESSAGE** : 1 formation pour les Juges, 1 formation pour les cavaliers et coachs en visioconférence

**ATTELAGE** : 2 formations en visioconférence

**CCE** : 1 formation Juge et DT le 16 mars à Saumur – 1 formation Style à venir

**Hunter** : Formations en présentiel sur les CSO Labels de Fontainebleau, pendant le Printemps du Style ou la Finale de fontainebleau

## OBJECTIF

- Mieux connaître les adhérents et leurs attentes
- Destinataire : tous les adhérents de la SHF, des ANR et des ARE
- Date d'envoi : fin février

# QUESTIONNAIRE AUX ADHÉRENTS

## DESCRIPTIF

- Conception : travail collectif SHF, ARE, ANR et Commissions techniques
- Comprend 50 questions
- 10 à 20 mn à remplir







**MERCI !**